

# Villes moyennes et transition écologique : quelles mutations des modes de production et de consommation ?

**Fabrique Prospective**

**Mathilde François, Nicolas Rio, Caroline Valluis**



**Transition & territoires**

23 janvier 2020

**Comité de pilotage** en présence de : l'ANCT, Villes de France, le CGDD, la DHUP, les communautés d'agglomération du Beauvaisis et du bassin de Bourg-en-Bresse, les communes de Lorient et de Saint-Dié-des-Vosges.



MINISTÈRE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES  
ET DES RELATIONS  
AVEC LES COLLECTIVITÉS  
TERRITORIALES

**AGENCE NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES**

# Copil de lancement de la Fabrique Prospective

## Ordre du jour :

- Introduction
- Faire connaissance : tour de table, expression des attentes
- Présentation des partis pris et de la méthodologie proposée
- Echanges sur 2 points : composition des groupes de travail locaux et calendrier de la démarche

# La Fabrique Prospective « Villes moyennes et transition écologique »

Les Fabriques Prospectives : **une offre de service de l'Agence nationale de la cohésion des territoires**

**Pilotes nationaux** : l'ANCT, initiatrice des Fabriques Prospectives, avec Villes de France, le CGDD et la DHUP

**Quatre villes moyennes** :

- Beauvais (communauté d'agglomération du Beauvaisis)
- Bourg-en-Bresse (communauté d'agglomération du bassin de Bourg-en-Bresse)
- Lorient (commune de Lorient)
- Saint-Dié-des-Vosges (commune de Saint-Dié-des-Vosges)

**Lancement** (notification du marché) : janvier 2020 pour une durée de 12 mois

# Le cahier des charges de la Fabrique Prospective

## **Angles de travail :**

- Identifier les vulnérabilités écologiques des villes moyennes
- Actionner leurs atouts pour développer des modes de production et de consommation durables
- Intégrer les enjeux de qualité de vie et de cohésion sociale

## **Modalités :** sur un an,

- 4 séminaires locaux dans chaque ville
- 4 séminaires intersites

## **Livrables finaux :**

- Une note de synthèse avec des propositions d'action pour chacune des 4 villes ;
- Une note transversale avec des pistes d'évolutions législatives, réglementaires ou de politiques publiques (dont Action cœur de ville) ;
- Une note transversale sur la Fabrique Prospective, qui réinterroge le dispositif, synthétise le déroulement et les enseignements de la démarche.

# Articulation entre la Fabrique Prospective et Action cœur de ville

LA FABRIQUE  
PROSPECTIVE



# L'équipe

- > Villes moyennes
- > Prospective stratégique
- > Développement local
- > Elaboration de projets de territoires
- > Enjeux de la transition écologique et sociale
- > Intelligence collective

**Nicolas Rio**, *Mandataire / directeur de projet*

Pilote pour le Beauvaisis et Saint-Dié-des-Vosges

**Caroline Valluis**, *Directrice de projet*

Pilote pour le bassin de Bourg-en-Bresse et Lorient

**Mathilde François**, *Chargée d'études*

Organisation des séminaires

# Tour de table

**« Pour moi, la Fabrique  
Prospective sera une  
réussite si... »**

# **Partis pris méthodologiques**



# Compréhension de la commande

Contexte : tournant sur la question écologique dans les territoires

Question : **que peut l'action publique locale en matière de transition écologique, en particulier dans les villes moyennes ?**

Défis : dépasser la question environnementale pour infuser l'ensemble des champs sectoriels.

L'intérêt de la **focale sur l'évolution des modes de production et de consommation dans les villes moyennes.**

# Sur le fond, la Fabrique Prospective sera une réussite si elle permet de :

- > Cerner les ressources et leviers des villes moyennes, dans leur **capacité à transformer les modes de production et de consommation** de leur territoire.
- > Positionner **les villes moyennes comme accélératrices de la transition écologique** des territoires, en engageant le dialogue avec les autres parties prenantes.
- > Mieux **articuler diagnostic prospectif et capacité d'action** dans le présent, en identifiant les marges de manœuvre dont disposent les communes et communautés d'agglomération.
- > Interroger **l'évolution des politiques nationales**, notamment du programme Action Cœur de Ville.

# Objectif : enclencher une dynamique qui dure au-delà de la Fabrique Prospective

Inscrire la réflexion dans une trajectoire propre à chaque territoire > **ADAPTATION**

Au niveau local : mettre l'accent sur la mobilisation pour faire boule de neige > **ACCOMPAGNEMENT**

Au niveau national : favoriser les croisements pour susciter les coopérations > **INTELLIGENCE COLLECTIVE**

# Principes d'organisation des séminaires

- > Alternier **temps de débat** au sein du groupe de travail et **temps de témoignage** d'acteurs extérieurs
- > Articuler le temps long de la **projection prospective** et le temps court de **l'opérationnel**
- > Structurer les échanges comme une **conversation collective et constructive**

# Principes de structuration des livrables

*In itinere*, des notes synthétiques à l'issue de chaque séminaire (en partie co-élaborées lors des séminaires) :

> conçues comme un aide-mémoire pour garantir la progression de la réflexion.

*In fine*,

> **Un Manifeste** qui expose la volonté ET la capacité des villes moyennes à contribuer à la transformation des modes de consommation et de production + identifie les bons leviers nationaux, voire européens pour faciliter cette transformation.

> **Quatre synthèses locales** : une consolidation de chaque démarche locale à partir des notes produites à l'issue des quatre séminaires.

# Sur la méthode, la Fabrique sera une réussite si elle devient :

- > Un lieu de réflexion et de débat entre élus, techniciens et forces vives du territoire, pour **poser le juste niveau d'ambition** en matière de transition écologique du territoire.
- > Une façon d'**organiser l'action collective**, qui perdure une fois la Fabrique terminée car elle aura été suffisamment outillée chemin faisant.
- > Un **cadre d'échange entre des villes moyennes**, pour croiser les expériences et établir des coopérations avec les acteurs nationaux.

**Méthodologie de la  
Fabrique Prospective  
«Villes moyennes et  
transition écologique»**

# En préalable : une journée d'immersion dans chaque territoire

- > Rencontrer les référents techniques (et politiques ?) de la Fabrique Prospective pour bien partager les attendus de la démarche
- > Comprendre le contexte, les enjeux et les acteurs en terme de transformation des modes de production et consommation
- > Définir ensemble la composition du groupe de travail et son mode de mobilisation

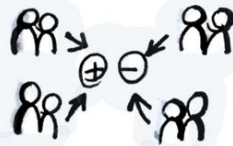


# Déroulé de la Fabrique Prospective

## ÉCHELLE NATIONALE

ANCT  
Villes de France  
CGDD  
DHUP

#1 IDENTIFIER  
RESSOURCES ET  
ANGLES MORTS



#2 INTERROGER  
LE POSITIONNEMENT  
DE LA COLLECTIVITÉ



#3 RENFORCER  
L'ARTICULATION  
LOCAL / NATIONAL



#4 PARTAGER  
LES ACQUIS DE LA  
DÉMARCHE



#1 CROISER  
PROJECTIONS ET  
ACTIONS RÉALISÉES



#2 CARTOGRAPHIER  
LES FORCES VIVES  
DE LA TRANSITION



#3 TROUVER LES  
BONS LEVIERS  
POUR AMPLIFIER  
LE MOUVEMENT



#4 BIEN DOSER  
LE NIVEAU  
D'AMBITION



## ÉCHELLE LOCALE

# Séminaires locaux #1

## **Croiser projections et actions réalisées**

État des lieux des vulnérabilités du territoire... vues de 2030

Bilan des actions mises en oeuvre par la collectivité lors du dernier mandat

# Séminaire intersite #1

## **Identifier ressources et angles morts**

Mise en dialogue des quatre territoires

Analyse SWOT des villes moyennes face à la transformation des modes de production et de consommation



## Séminaires locaux #2

# **Cartographier les forces vives de la transition**

Témoignages d'associations et d'entreprises sur « leur » transition dans les modes de production et de consommation

## Séminaire intersite #2

# **Interroger le positionnement de la collectivité locale**

Mise en discussion de la cartographie consolidée des acteurs de la transition

Regards croisés sur ce que peut l'action publique locale

Identification d'acteurs nationaux à rencontrer pour le 3e séminaire

## Séminaires locaux #3

# Trouver les bons leviers pour amplifier le mouvement

Présentation d'initiatives publiques mises en œuvre sur d'autres territoires

Mettre sur l'établi / revisiter trois dispositifs en cours ou à l'étude sur le territoire

## Séminaire intersite #3

# Identifier les leviers à l'échelle nationale en soutien à l'action locale

Echange avec des opérateurs publics nationaux (ADEME, Cerema...)

Mise en discussion d'une première version du Manifeste



## Séminaires locaux #4 **Bien doser le niveau d'ambition**

« Nous sommes en 2026, où en sommes-nous ? Transformations accomplies, mutations inachevées et nouvelles vulnérabilités »

Construction de la feuille de route

## Séminaire intersite #4 **Consolider les acquis de la démarche**

Mise en discussion du Manifeste avec d'autres collectivités locales



**Points à discuter  
ensemble**

# La composition des groupes de travail locaux

Deux conditions favorables au bon fonctionnement : **participation intuitu personæ + stabilité du groupe.**

A **arbitrer** dans chaque territoire :

> la composition et l'étendue du groupe

Quelques indications : 15-20 personnes, croisement commune/EPCI, transversalité sectorielle...

> plusieurs élus impliqués ou seulement l'élus référent?

# Le calendrier

**Journées d'immersion** : février - mars

> à fixer au plus vite avec chaque territoire

**Séminaires locaux #1** : mars - avril

> Avant ou après les élections municipales ?

**Séminaire intersite #1** : Semaine du 11 ou du 25 mai

> Fixons une date ?

**Séminaires locaux #2** : juin / juillet

**Séminaire intersite #2** : 1ère semaine de septembre ?

> Fixons une date ?

**Séminaires #3** : automne 2020

**Séminaires #4** : hiver 2020